

De heer K. Jongejan
Adviesraad Sociaal Domein Almere
Spoordreef 24
1315 GP Almere

Uw ongevraagd advies m.b.t. bezuinigingen op jeugdhulp

Geachte heer Jongejan,

Op 25 november 2020 ontvingen wij uw ongevraagde advies over de overschrijdingen in de Jeugdzorg, waarvoor onze dank. Met deze brief reageren wij per onderdeel van uw advies.

Zorg voor een echte integrale aanpak, ook financieel (wonen, (jeugd)zorg, welzijn, veiligheid, onderwijs)

U noemt als uw belangrijkste punt het gebrek aan integraliteit. U constateert dat de adviezen en aanbevelingen zijn gericht op onderdelen van de jeugdzorg, waar samenhang met andere domein nodig is. U noemt onderwijs, welzijn, (jeugd)zorg, veiligheid en wonen. U oordeelt dat een lange termijnvisie van de gemeente op het gehele sociale domein ontbreekt en mist de invloed van het Kwaliteitsmanifest en het uitgangspunt 'de Almeerder centraal'.

In uw vorige ongevraagde advies over jeugdzorg (10 juli 2020) vroeg u hier ook aandacht voor. In onze reactie op dat advies gaven wij aan met u van mening te zijn dat het sociaal domein om samenhang vraagt. Het gaat inderdaad om het geheel.

Het raadsvoorstel maatregelen kostenbeperking jeugdhulp kan de indruk geven dat er alleen korte termijn maatregelen, zonder onderlinge samenhang worden genomen. Dat is echter niet het geval. Het AEF advies – dat de basis vormt voor deze maatregelen – positioneert de maatregelen binnen een 'verandertheorie' en daarmee samenhangend binnen een viertal strategieën, die naast elkaar worden ingezet. Op korte termijn nemen wij maatregelen om efficiënter uitvoering te geven aan de jeugdhulp, en hetzelfde te bereiken tegen lagere kosten (efficiency), op middellange termijn om alternatieven voor jeugdhulp te ontwikkelen (substitutie), daarna om de context van thuis en school waarin kinderen opgroeien te versterken, zodat inzet van jeugdhulp minder vanzelfsprekend wordt bij afwijkend gedrag (demedicalisatie) en als laatste het voorkomen van opvoed en opgroei problemen (preventie). Deze indeling helpt ons om de samenhang en onderlinge afhankelijkheid te bewaken.

Maak een lange termijnvisie (een meerjarenprogramma dat verder reikt dan een coalitieakkoord geldig is)

De contracten jeugdhulp lopen af in 2022 en voorbereidingen op de inkoop 2023 en verder gaan dit jaar van start.

Datum

26 januari 2021

Uw brief van/kenmerk

12548124

Ons kenmerk

Bijlage(n)

Die voorbereiding beginnen met de ontwikkeling van een visie op de inrichting van het stelsel voor opvoed en opgroei ondersteuning, en jeugdveiligheid in Almere. Het is ook onze ambitie om ‘het gehele plaatje’ in deze visie te beschrijven. Uitgangspunten zoals opgenomen in het kwaliteitsmanifest komen daarin terug. Als altijd stellen wij betrokkenheid van uw Adviesraad, ook in de ontwikkeling van deze visie, zeer op prijs.

Datum
26 januari 2021

Ons kenmerk

Pagina
2/2

Zorg dat de bezuinigingen niet ten koste gaan van de kwaliteit

Bij de maatregelen kostenbeperking hanteren wij het uitgangspunt van balans tussen de drie doelen (triple aim) van kwaliteit, maatschappelijk impact en duurzame financiering. Kwaliteit is dus hoofddoel want essentieel voor een effectieve jeugdhulp.

Zet in op preventie en demedicalisering, maak daarbij gebruik van versterkt voorveld

Almere heeft een ruim preventief aanbod algemene voorzieningen voor opvoed en opgroeihulp. Als onderdeel van de maatregelen willen wij het preventieve aanbod verder versterken en toespitsen op gezinnen met grotere kwetsbaarheid. Met het onderwijs trekken wij op om afwijkend gedrag van leerlingen ‘in het normale’ te trekken en de trend van medicalisering (en verwijzing naar JGGZ0 te keren.

Stap direct over op casusregie. Eén gezin, één plan

In uw advies spreekt u steun uit voor casusregie, met een kwalitatief goede integrale vraaganalyse. Dit is ook volgens ons een belangrijke maatregel om te komen tot een meer doelgerichte jeugdhulp. U spreekt ook uw steun uit voor de teams gezinsbegeleiding. Zoals wellicht bekend zijn de teams nu daadwerkelijk gestart in twee stadsdelen.

Geef de aanbieders een budget (budgetplafond of Lumpsum) in plaats van kaders, en laat ze dit zelf verdelen – zolang het budget maar niet overschreden wordt

U adviseert een verandering in de wijze waarop wij samenwerken met de aanbieders. U suggereert een werkwijze waarin wij met de aanbieders afspreken wát zij gaan doen voor een vast bedrag, dat niet mag worden overschreden. U noemt in de gemeente Utrecht gemaakte inrichtingskeuzes. Wij nemen deze suggestie mee als optie in de inkoopstrategie die wij vooruitlopend op de inkoop jeugdhulp vanaf 2023 gaan opstellen.

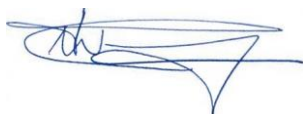
Zet in op een cultuurverandering en ga werken vanuit vertrouwen

Het is gelukkig nu al zo dat de contractafspraken met de aanbieders jeugdhulp grote autonomie geven aan hulpverleners om – binnen de kaders van de verwijzing – invulling te geven aan de jeugdhulp. Voor de medische jeugdhulp is deze autonomie zelfs wettelijk veranderd. De gemeente Almere sluit in haar contractafspraken aan bij door de sector zelf bepaalde normen, zoals de norm verantwoorde werktoedeling en stelt daarnaast geen extra eisen m.b.t. verantwoording en invulling van de jeugdhulp. Wij werken nu dus al voornamelijk vanuit vertrouwen. Wij willen hieraan vasthouden.

Tot slot, wij realiseren ons dat deze schriftelijke reactie geen recht doet aan de veelzijdigheid van de in uw advies opgenomen thema's. Wij nodigen u graag uit om in gesprek met wethouder Bosch nader van gedachten te wisselen over deze thema's. Een afspraak zal worden ingepland.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Almere,



de secretaris,
R. Wielinga



de burgemeester,
F.M. Weerwind